

# CASH

**Buena moneda.** Preguntas *por Alfredo Zaiat*

**Deseconomías.** Inevitable quiebra del sistema previsional *por Julio Nudler*

**Tarifas eléctricas.** Una luz al final del túnel *por Raúl Dellatorre*

Bernardino Avila



**Héctor Lombardo**  
Ministro de Salud

**“Tienen miedo de perder la caja”**

“Las obras sociales se caerán como moscas”

“A ver si lo saco a patadas”

“West parece Rita Pavone: parole, parole, parole”

## DEBATE: DESREGULACION DE OBRAS SOCIALES

La pelea del Gobierno, los sindicatos y las prepagas por el negocio de la salud

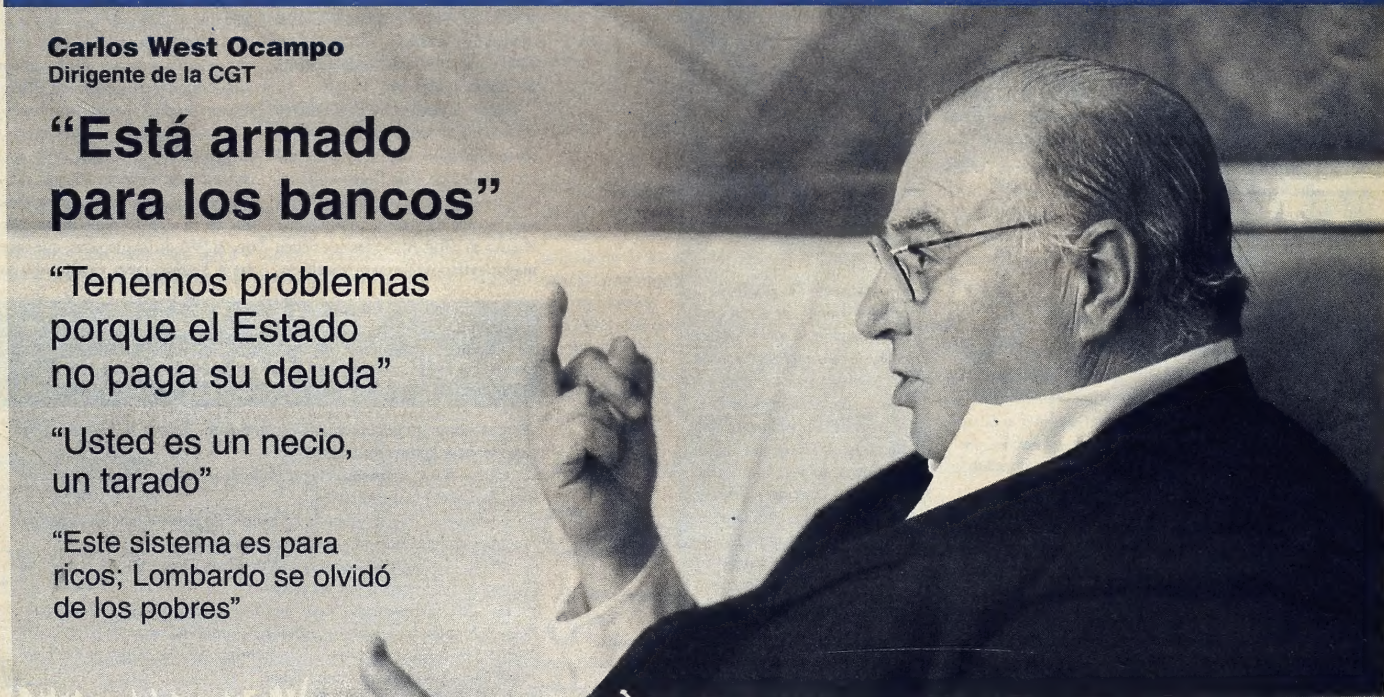
**Carlos West Ocampo**  
Dirigente de la CGT

**“Está armado para los bancos”**

“Tenemos problemas porque el Estado no paga su deuda”

“Usted es un necio, un tarado”

“Este sistema es para ricos; Lombardo se olvidó de los pobres”



Bernardino Avila

Financiación de **BIENES DE CAPITAL**



**BANCO DE LA NACION ARGENTINA**

Equípese al

**7%**  
anual

La tasa más baja



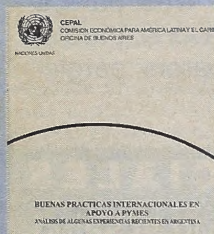
## Buscado

Después de sus refriegas con los científicos, que le prodigaron amplia presencia en los medios (desfavorable, pero presencia al fin), la figura del frepasta **Dante Caputo** tendió a diluirse como un digestivo en el agua. Aunque ostenta el impresionante título de *secretario de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva*, su notoria desaparición de la escena contrasta con la presunta importancia que el gobierno de la Alianza le otorga al asunto. El ex canciller no alineado de Raúl Alfonsín ni siquiera figuró en el reciente lanzamiento del portal Educ.ar, por lo cual muchos argentinos, preocupados, están pensando en pedir su búsqueda, con o sin captura.



## Documento

**BUENAS PRACTICAS INTERNACIONALES EN APOYO A PYMES Cepal**



En este Documento de Trabajo N° 86 se analizan experiencias recientes en Argentina, a partir del Programa Especial de Asistencia y Apoyo a las Pequeñas y Medianas Empresas, como parte de un convenio BID-UIA. Los sujetos de análisis del trabajo de investigación son los Centros de Desarrollo Empresarial (CDE) con sede en Mar del Plata, Rafaela y San Rafael. En las conclusiones se destacan tres conjuntos de reflexiones: el primero referido a la situación media de los sistemas actuales de apoyo a Pymes en Argentina; el segundo se dedica al análisis comparado de la experiencia de los CDE, y el tercero se orienta a examinar el espacio de actuación real, los alcances y los límites de los sistemas de apoyo.

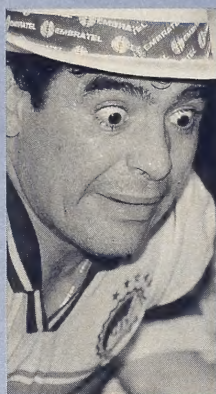
## la Posta

Pese al prestigio y al respeto reverencial que suelen merecer de parte de políticos y economistas, las calificadoras de riesgo no acostumbran hacer gala de audacia en sus análisis ni destacarse por las novedades que ofrecen en ellos. Más bien, suelen correr detrás de la corriente. Si no, basta detenerse en los argumentos con los que **Standard & Poor's** le acaba de asignar al **Club Atlético Boca Juniors** la calificación **raBBB-**. En forma verdaderamente reveladora, **S&P** descubre que la base de ingresos de Boca es *"la gran convocatoria relacionada con la exhibición del fútbol"*. Con gran audacia, se juega y señala que el club de la Ribera *"cuenta con uno de los equipos de fútbol más populares del país"*. Y para hacer referencia a los logros del actual campeón de América e Intercontinental puntualiza que el club ha ganado *"eventos internacionales de importancia"* en su carrera profesional. No es que se espere que los inversores se aferen a la Azul y Oro con la pasión de un integrante de *"la 12"*, pero al menos los insignes calificadores podrían esmerarse en ser más precisos y menos obvios en sus comentarios, en atención a tantos funcionarios y políticos pendientes de sus opiniones. Hinchada hay una sola...

## ¿Será verdad...

...que el directorio del **Mercobank**, conducido por el cavallista **Horacio Tomás Liendo**, cobró en total honorarios por 94 millones de pesos en casi los tres años de vida de esa entidad, surgida de la escandalosa quiebra del Banco de Crédito Provincial; que Sedesa, institución que garantiza los depósitos, aportó unos 130 millones de pesos para facilitar esa operación y que ahora integró poco más de 100 millones para el desguace del Mercobank; y que el presidente del Banco Central, **Pedro Pou**, se hace el distraído de ese ruinoso rescate financiero que él lideró?

## ¿Cuál es



No podía ser de otra manera. Quien sueña con ver la cara de Washington en los únicos billetes de circulación legal en el país (fue y es un firme impulsor de la dolarización), no iba a aceptar, justamente, que la elogie de Maradona apareciera en el reverso de una moneda o de una medalla de homenaje. **Pedro Pou**, presidente del Banco Central, emitió un comunicado (la convertibilidad no se lo prohíbe) pocos días atrás en el que informa que en el programa de emisiones de la entidad *"no ha figurado en momento alguno una moneda dedicada a Diego Armando Maradona"*, desautorizando a *"la empresa no identificada"* que promueve una supuesta serie de monedas conmemorativas de colección *"con la efigie de ese jugador de fútbol"*, con el objetivo de alertar a los coleccionistas. Quizás en un futuro, Pou podría entusiasmarse con una moneda especial de homenaje a Joe Di Maggio, estrella máxima histórica del béisbol estadounidense, dado el innegable fervor que lo une al país que muy pronto será administrado por George W. Bush, pero nunca por nuestro Diego.

# Debate

## Desregulación de obras sociales

POR ROBERTO NAVARRO

El debate sobre desregulación de obras sociales organizado por **Cash** entre el ministro de Salud, **Héctor Lombardo**, y el titular del sindicato de Sanidad, **Carlos West Ocampo**, uno de los "gordos" de la CGT, casi termina a los golpes. La pelea entre el gremialista que más sabe de salud y el ministro que se dice muy amigo del presidente **Fernando de la Rúa** es el primer round de una confrontación que será durísima. Por ahora, la desregulación no entró en vigencia por disposición judicial y porque ninguna prepa aceptó el convite. **West Ocampo** afirmó que "el nuevo sistema es un negocio armado para los bancos". **Lombardo** contestó que los sindicalistas temen perder la "caja, principalmente **West**". En una discusión tensa, por momentos agresiva, los contendientes confesaron cosas que hubiesen preferido no decir. El ministro se sinceró: "El sistema no cierra, porque el dinero no alcanza". Y **West**, menemista confeso, reconoció: "El gobierno anterior se quedó con los fondos de los trabajadores". El debate, que tuvo momentos de buen nivel de análisis sobre el sistema de salud nacional, incluyó opiniones sobre si el Presidente es conservador, como dijo **Fernández Meijide**. Y si la comparación que hizo **Domingo Cavallo** entre **De la Rúa** y **Sarmiento** fue un elogio o un insulto. Al final **West** se acordó de la madre del ministro.

**¿Para qué sirve la desregulación de las obras sociales?**

**Héctor Lombardo:** -Para ordenar un sistema de salud que gasta 60 pesos por habitante por mes y tiene muchos resultados. Para llegar a una cobertura universal. Es la primera de una serie de medidas para distribuir mejor el gasto en salud. Ahora los que tienen mayores salarios aportarán más al Fon-

do Solidario de Redistribución (destinado a subsidiar los aportes de los que menos ganan y a tratamientos de costos altos). Y, como hecho inédito, el Estado no sacará dinero del sistema de previsión social, como hizo el gobierno de Menem, que sustrajo millones de las obras sociales para financiar los desgastados de Alderete en el PAMI. Ahora el Estado garantizará 20 pesos por afiliado y agregará el IVA de las prepagas para el fondo.

**Carlos West Ocampo:** -El Estado ni pone dinero ni garantiza. Si no estaría explicitado en el Presupuesto Nacional. Y el fondo es limitado. En el último año no alcanzó para cumplir con los tratamientos de alta complejidad. El Estado debe, sólo de ese año, cerca de 200 millones de pesos por ese con-

**Lombardo:** "La desregulación es para ordenar un sistema de salud que gasta 60 pesos por habitante por mes y tiene magros resultados".

cepto. Ahora, a partir del 1° de enero, no se sabe quién va a pagar la alta complejidad porque no está aclarado cómo se va a instrumentar. Si el problema es la salud en general, ¿por qué se empezó por las obras sociales? Porque es una exigencia del Banco Mundial y del FMI para que se desregule la salud y se les dé el negocio a los bancos, que son los que se van a terminar quedando con todo, creando seguros de salud. El blindaje profundizó nuestra dependencia.

**L:** -El proyecto de libre elección lo presentó **De la Rúa** en 1991, mucho antes del blindaje. Además, el Estado garantiza porque está legislado que así va a ser. Y pone dinero porque el IVA de las prepagas, que antes iba al Tesoro, ahora va al fondo. Así

CRUCE POR EL RECURSO DE AMPARO EN LA JUSTICIA

## Servilletas y progresismo

**Por el momento la desregulación está detenida por la Justicia. ¿Puede fracasar la desregulación?**

**Carlos West Ocampo:** -Hay un fallo de la Justicia que dice que la desregulación es inconstitucional.

**Lombardo:** -No. Se trata de un recurso de amparo para 14 prepagas y estamos conversando para establecer una solución.

**W.O.:** -La Justicia lo tiene que determinar. Ustedes no tienen por qué conversar ni intervenir con los jueces.

**L:** -Pero la denuncia la hacen personas y pueden no seguirla. Con esas personas estamos dialogando. Además, la jueza está recusada porque se involucró en una instancia que no le correspondía. No sé por qué lo hizo.

**W.O.:** -¿La Justicia es sospechosa?

**L:** -No, ahora no hay servilletas; en la época de ustedes sí era sospechosa.

**Los jueces son los mismos.**

**L:** -Sí, pero nosotros no les golpeamos la puerta; los recusamos. Pero a mí no me interesan los problemas legales.

**W.O.:** -Va a ver el día que lo metan preso si le va a importar o no. Si no acatan la instancia judicial va a tener problemas.

**L:** -No voy a ir preso, porque soy una persona honesta y pertenezco a un gobierno honesto y austero.

**W.O.:** -La ministra que mora en este mismo edificio dice que son un gobierno conservador. ¿Usted es conservador o progresista?

**L:** -Yo no necesito decir lo que soy: mi trayectoria lo afirma.

**W.O.:** -Pero no dice qué es. **Meijide** se definió como progresista y lo definió al Presidente como conservador.

**L:** -Que diga lo que quiera.

**¿Pero De la Rúa es conservador o progresista?**

**L:** -Yo no dudo que es progresista. Todas las decisiones que se han tomado en el país son progresistas, como modificar la salud, la educación, la calidad de vida de la gente. Y todo esto no es pura habladuría, como hacen algunos que se dicen progresistas. Hay que actuar, no hablar. ■



# Debate

## salud



Lombardo: "En este sistema hay un solo Plan Médico Obligatorio, lo que garantiza la equidad". West Ocampo: "El Estado tiene que volver a ser el protagonista de los sistemas de salud".

■ **Cash** convocó al ministro de Salud, Héctor Lombardo, y al dirigente de la CGT Carlos West Ocampo para que debatieran sobre la desregulación de obras sociales.

■ Por ahora, la desregulación no entró en vigencia por disposición judicial y porque ninguna prepaga aceptó el convite.

■ West Ocampo afirmó que "el nuevo sistema es un negocio armado para los bancos".

■ Lombardo contestó que los sindicalistas temen perder la "caja, principalmente West".

■ El ministro sostuvo que "el gobierno de Menem sustrajo millones de las obras sociales para financiar los desaguisados de Alderete en el PAMI".

■ El sindicalista que más sabe de salud replicó que la desregulación "es una exigencia del Banco Mundial y del FMI".

■ Al final terminaron a los gritos:

**Lombardo:** —Cuidado con lo que dice, a ver si lo saco a patadas.

**West Ocampo:** —No ve que es un hijo de puta.

que lo que dice West no es cierto. Los sindicalistas se oponen por temor a perder la caja. Pero los que brindaban buena calidad de servicio no van a perder a sus afiliados. Si la desregulación mejora la competitividad, la solidaridad y la equidad, mejora la salud. En este sistema hay un solo Plan Médico Obligatorio, lo que garantiza la equidad. Y hay un buen fondo solidario, que garantiza la solidaridad.

**¿Es un golpe del Gobierno a los sindicatos?**

L.: —Para darles un golpe bastaba no hacer nada y las obras sociales caían como moscas.

W. O.: —Se caen porque el Estado no paga sus obligaciones porque retiene indebidamente los fondos de las obras sociales. Lo hace sistemáticamente. En el anterior gobierno y en éste.

L.: —Es bueno que se haga esta mención porque West representa al anterior gobierno.

W. O.: —Yo no represento a nadie más que a mis trabajadores.

**En definitiva, los sindicatos van a perder el manejo de la salud de los trabajadores por acción de Menem y De la Rúa.**

L.: —Es una mentira que las obras sociales se caen por la deuda que tiene el Estado. El gobierno de Menem sacó plata de la ayuda de programas

**West Ocampo:** "Las obras sociales tienen problemas y se caen porque el Estado no paga sus obligaciones al retener indebidamente sus fondos".

especiales (el anterior fondo solidario) para salvar a Alderete. Esa es deuda vieja que no se devolvió. Y luego hay algunas diferencias que no superan los 37 millones de pesos. Pero esto no salda el pasivo que tienen las obras sociales con los prestadores, que supera los 1500 millones de pesos. O sea, vamos a aclararlo de una vez, ustedes deben más de lo que reclaman.

W. O.: —Es usted el que miente. La deuda que tienen los empresarios que evaden es de más de 5000 millones de pesos. No sea omnipotente y acepte que en los últimos cinco años las obras sociales dejaron de percibir 15.000 millones por la rebaja en los aportes patronales, evasión y otros desvíos.

**¿Las obras sociales se fundieron sólo por los menores aportes o existieron otros factores?**

MENEM, CAVALLO, DE LA RÚA, SARMIENTO

## Un poco de chicana política

**¿Por qué el sistema de obras sociales sindicales funcionó bien en el pasado y ahora está en quiebra?**

Héctor Lombardo: —Jugaron muchos factores. El mundo cambió. Es necesario ser mucho más eficientes y manejar estructuras más grandes para que un sistema funcione. Por otra parte, el shock tecnológico cambió las reglas del juego. Y los sindicalistas no estuvieron a la altura de las circunstancias.

Carlos West Ocampo: —Está claro que la quiebra de las obras sociales fue responsabilidad de las malas políticas. De la rebaja de las cargas patronales, del trabajo en negro, de la desocupación.

L.: —Obra de Menem.

W. O.: —Obra de Cavallo, el que va a ser funcionario de su gobierno y lo va a mandar a usted. El que lo llamó Sarmiento a De la Rúa. Aunque, en realidad, todavía no sé si se lo dijo como un elogio o un insulto.

L.: —Cavallo lo honró al Presidente comparándolo con la figura más preclara de la historia argentina. ■

W. O.: —Además de los menores aportes, se le incorporaron más obligaciones al sistema, como los tratamientos de drogadependencia, alcoholismo, discapacidad y sida. Prestaciones que no han tenido de parte del ministerio ningún estudio actuarial que diga de dónde sale ese dinero.

L. (irónico): —Es verdad, se debería haber prohibido la drogadicción, el sida y los discapacitados.

W. O.: —No, se tendría que haber hecho cargo el Estado, como en todo el mundo. Pero este Estado no sirve para nada. Si tenemos un Ministerio de Salud que no tiene atención de enfermos. Un ministro que no tiene hospitales generales a su cargo.

L.: —Menem lo hizo. Pero vamos a ser serios. No hay sistema de salud en el mundo que se pueda financiar con los aportes que surjan del salario, porque el salario crece a un ritmo y el gasto en salud, por el avance tecnológico, a otro mucho más veloz. Hace 50 años un chequeo se hacía con tres radiografías y un electrocardiograma. Ahora, además, se agrega una ecografía, una tomografía computada y una resonancia magnética, como mínimo. **Entonces los fondos no van a alcanzar.**

L.: —En este momento tenemos que hacer una transformación para aprovechar bien los 60 pesos per cápita que se están gastando. Así como están las cosas el sistema no cierra. Pero dentro de cinco años seguro que no van a ser suficientes ni los 60 pesos. Por los avances tecnológicos. Ahí el Estado se tendrá que hacer cargo. El único país que deja a las privadas solas es Estados

Unidos. Pero tiene 40 millones de excluidos a los que no atiende nadie. En el futuro el Estado no va a poder desentenderse de la salud. Va a haber que crear un sistema general solidario con aportes estatales.

W. O.: —En la reunión de Davos, a la que asistiré este mes, se va a tratar el aumento del gasto en salud y el envejecimiento de la población. Ahí se va a decir que el Estado tiene que

volver a ser el protagonista de los sistemas de salud. Y, justo en este momento, acá entregamos la salud a los bancos y elevamos la edad de la mujer para jubilarse. El sector privado tiene que jugar en el sistema como prestador y no como administrador de los fondos de los trabajadores.

**¿Por qué dice que es un negocio para los bancos?**

W. O.: —Esta desregulación la empujaron (Manuel) Sacerdote (Bank-Boston), (Enrique) Cárdenas (HSBC) y todos los banqueros.

L.: —Es increíble la incongruencia de estos tipos que reconocen el envejecimiento de la población para la salud, pero no para la reforma previsional. El fenómeno es la extensión del período y de la calidad de vida. Lo que pasa es que West sale con cualquier cosa porque es el más perjudicado de todos los sindicalistas. Los empleados del premio de Sanidad (el de West) saben muy bien dónde atenderse y son los primeros que se van a ir a una prepaga.

W. O.: —Eso que dice es una barbaridad. Usted es un necio, un tarado.

L.: —Cuidado con lo que dice, a ver si lo saco a patadas.

W. O.: —No ve que es un hijo de puta.

**Bueno, bueno, no se peleen, cálmense...** ■

**¿HABRÁ UNA SALUD PARA RICOS Y OTRA PARA POBRES?**

## Carola Pessino y Rita Pavone

**¿Es solidario el nuevo sistema?**

Carlos West Ocampo: —Es mucho menos solidario que el anterior, porque es un sistema patronal: la libre elección es del empleador. El que toma un trabajador, con el actual nivel de desocupación, le dice al nuevo empleado usted va a tener la prepaga que pertenece al banco que financia a mi empresa. Y se acabó. Además, el Estado tiene una deuda de 1500 millones de pesos, que lleva a la quiebra a las obras sociales. Entonces aparecen bancos, sin historia en la salud del país, y se quedan con la crema del sistema y lo desfinancian. Y doy un ejemplo para que se vea lo que va a pasar. Sólo el 4 por ciento de los afiliados a mi obra social gasta el 60 por ciento de los recursos. O sea que es imprescindible el aporte de los más jóvenes y de los que tienen menores riesgos, que son los que financian al sistema y ahora se van a ir.

Héctor Lombardo: —Es un sistema cerrado en el que los que tengan mejor salud van a gastar menos y financiar a los otros. También pasa en las prepagas. Solidaridad es que los que tienen más ayudan a los que tienen menos. Antes los afiliados de las obras sociales sindicales entregaban el 10 por ciento de sus aportes al fondo y los de dirección el 15. A partir de ahora el fondo se va a nutrir con el 20 por ciento de los aportes de los que ganen más de 1500 pesos.

**¿Qué cambia para los trabajadores con la desregulación?**

W. O.: —Los que menos ganan, que son la mayoría, se van a perjudicar. Porque las prepagas de los bancos se van a llevar a los empleados de mayores recursos y van a desfinanciar a las obras sociales.

**Pero no pueden discriminar.**

W. O.: —Yo no conozco a ningún pobre que pueda entrar a un banco.

Este sistema de seguridad social es para ricos. Este gobierno se olvidó de los pobres.

L.: —West parece Rita Pavone: parole, parole, parole. Los únicos que incrementamos la cantidad de personas que pueden tener cobertura fuimos nosotros, que incorporamos a los monotributistas, que son casi 500 mil y van a llegar a ser 800 mil.

W. O.: —Eso es salud para pobres, inventada por Carola Pessino. ¿Quién les va a dar alta complejidad a los monotributistas?

**¿Las prepagas no entran porque el dinero no alcanza?**

W. O.: —Las prepagas serían no van a entrar. El sistema no se diagramó para ellas.

L.: —Yo le garantizo a la sociedad que las prepagas van a entrar muy pronto. No todas van a venir en enero, que es un mes atípico. Pero ya estamos conversando con tres. ■



# Fábricas promoción

■ En la provincia de Buenos Aires existen siete parques industriales.

■ Pero casi todos los municipios del conurbano están impulsando su propio proyecto.

■ Así, los intendentes buscan mejorar la oferta de servicios e infraestructura para atraer fábricas y generar puestos de trabajo.

■ Las empresas se benefician con exenciones impositivas.

■ No pagan el Impuesto Inmobiliario e Ingresos Brutos durante un período que varía entre los 6 y los 10 años.

■ Los municipios no les cobran tasas de seguridad e higiene, de habilitación, ni derechos de construcción.

Los parques industriales son el arma de los intendentes del conurbano para convocar empresas y generar puestos de trabajo. Dan beneficios impositivos. La provincia no realiza estudios de factibilidad económica.



En los parques, las empresas están exentas de pagar el Impuesto Inmobiliario e Ingresos Brutos hasta 10 años.

## ESTRATEGIA DE LOS MUNICIPIOS PARA ATRAER INDUSTRIAS

# En los parques no sólo se juega

POR FERNANDO KRAKOWIAK

La Dirección Provincial de Desarrollo y Promoción Industrial tiene registrados siete parques industriales. Pero casi todos los municipios del conurbano están impulsando su propio proyecto. A través de esos parques, los intendentes buscan mejorar la oferta de servicios e infraestructura para atraer fábricas y generar puestos de trabajo, mientras que las empresas se ven beneficiadas con exenciones impositivas. María Villegas, jefa del Departamento de Planificación Industrial de la Provincia, afirmó a Cash que "los parques y sectores industriales pueden favo-

recer la competitividad de la región y ayudar a controlar la contaminación ambiental". Cash tuvo acceso a un informe elaborado por la Universidad Nacional de General Sarmiento (UNGS) donde se relativizan las ventajas de la iniciativa.

Marcela Vio, una de las autoras de ese trabajo, advirtió a Cash que "si los agrupamientos industriales se presentan como la única estrategia de desarrollo, su repetición fomentará la competencia entre municipios por un puñado de empresas, pero no atraerá más actividades productivas ni generará empleo".

Las primeras iniciativas de parques industriales en el país surgieron a fines

de la década del '50, pero recién en los '80 las políticas de promoción regional sirvieron para que los predios de las provincias de La Rioja y San Juan se "poblaran" de empresas. En los '90 le llegó el turno a la región metropolitana de Buenos Aires. Así fue como se desarrollaron los complejos de Pilar, La Plata, Escobar, Berazategui, Malvinas Argentinas, Morón, Almirante Brown y Tigre. Este último no ha sido reconocido por la provincia.

El parque de Pilar es el más exitoso. Se fundó en 1973, pero fue ocupado apenas en un 30 por ciento hasta que en los '90 se comercializaron las 281 parcelas del predio entre 170 empresas. Actualmente trabajan 11

cientos de empresas. Los 3 municipios se ubican en el noroeste de la provincia, son lindantes entre sí y todos fueron a realizar consultas a la gobernación para instalar un parque industrial. Desde la provincia se asesora en la planificación territorial, pero no se realizan análisis de factibilidad económica. El Estado provincial tampoco financia centros de capacitación y de asesoramiento legal y contable, como sucede en países desarrollados como España. Por lo tanto, una vez que la iniciativa está en marcha depende de la astucia de las autoridades municipales y de los empresarios para sobrevivir.

**Ramas:** El parque de Pilar es exitoso. Trabajan 11 mil empleados y las ramas principales de producción son la química, la alimenticia y los plásticos.

mil empleados y las principales ramas de producción son la química, la alimenticia y los plásticos. Pilar es una muestra del desarrollo potencial de esas iniciativas.

Las empresas que se instalan en los complejos industriales reconocidos por la provincia están exentas de pagar el Impuesto Inmobiliario e Ingresos Brutos durante un período que varía entre los 6 y los 10 años. Además, cuentan con ventajas a nivel municipal: no se le cobran tasas de seguridad e higiene, de habilitación, ni derechos de construcción. José Borello, investigador de la UNGS, afirmó a Cash que los parques no sólo son un instrumento de política industrial, sino también "un emprendimiento que compete en el mercado inmobiliario. Por lo tanto, si el predio está ubicado en una zona de fábricas cerradas y potencialmente reutilizables, es difícil que se puedan comercializar los lotes".

La creación de un parque industrial no garantiza el desarrollo. En muchos casos puede terminar convirtiéndose en una mala inversión para los municipios. Fundamentalmente si se lo impulsa tarde y con escasos recursos. No obstante, los inten-

## ENFOQUE

¿EL "BLINDAJE" IMPULSARÁ UN CRECIMIENTO SOSTENIDO?

# "Es necesario salir del modelo"



POR MANUEL HERRERA  
Ex secretario de la UIA

Se insiste en presentar al "hiperpréstamo", que se ha denominado blindaje, como una muestra de confianza en el programa económico. De no haberlo obtenido y respetando las palabras del ministro de Economía la situación hubiera desembocado en un "desastre". Pero que sirva para evitarlo no puede transformar en virtud lo que es una demostración de las graves falencias del "modelo" que heredó e hizo suyo el Gobierno.

El "desastre" al que se refiere el ministro de Economía, ¿se originó en el "modelo" o en el déficit? El "modelo" sigue; el déficit también. ¿Por qué habrá de evitarse que se reitere el "desastre"?

La política económica vigente desde hace diez años ha demostrado su pantagruélica necesidad de consumir divisas que es incapaz de generar. Por ello, agotado la irracional liquidación del patrimonio nacional y el irresponsable incremento del endeudamiento no queda otra alternativa que abandonar cuanto antes el actual esquema económico.

Ante la desarticulación productiva y el debilitamiento de la competitividad que el "modelo" provocó, y tal como resulta del examen de los últimos diez años, cualquier mejora en la actividad econó-

mica es acompañada por un crecimiento más que proporcional en el déficit de cuenta corriente. En la medida que se han agotado los medios "fáciles" (mayor endeudamiento y privatizaciones) de hacer frente a ese déficit y que el "blindaje" tiene como destino el pago de intereses y cancelación de compromisos a vencer, son necesarias otras fuentes para financiar los desequilibrios que el "modelo" asocia con cualquier incremento de actividad. Esos fondos sólo pueden provenir de exportaciones y de inversiones directas. Pero el esquema económico vigente en nuestro país da muy pocas oportunidades para que esas fuentes influyan en forma abundante. En consecuencia, con o sin "blindaje", de no modificarse las condiciones vigentes lo mejor que puede esperarse son períodos no demasiado prolongados de mejora de actividad pero no un crecimiento sostenido y, mucho menos, una auténtica mejora de las condiciones de vida de la población.

Para conseguir un efecto de mejora perdurable es necesario incrementar la producción exportable y ello no será posible sin mejorar el "ambiente" para la inversión. Aumento de la demanda interna, transformación profunda en el sistema impositivo, reducción de tarifas y costos de energía e hidrocarburos, costo del financiamiento y adecuación del comercio exterior. El "blindaje" no es nada más que tiempo para efectuar las correcciones imprescindibles. Se lo puede aprovechar o dilapidar. Se ha perdido un año. ¿Se perderá también el adicional que nos han "prestado"? ■



## Fábricas promoción

■ En la provincia de Buenos Aires existen siete parques industriales.

■ Pero casi todos los municipios del conurbano están impulsando su propio proyecto.

■ Así, los intendentes buscan mejorar la oferta de servicios e infraestructura para atraer fábricas y generar puestos de trabajo.

■ Las empresas se benefician con exenciones impositivas.

■ No pagan el Impuesto Inmobiliario e Ingresos Brutos durante un período que varía entre los 6 y los 10 años.

■ Los municipios no les cobran tasas de seguridad e higiene, de habilitación, ni derechos de construcción.

Los parques industriales son el arma de los intendentes del conurbano para convocar empresas y generar puestos de trabajo. Dan beneficios impositivos. La provincia no realiza estudios de factibilidad económica.

ESTRATEGIA DE LOS MUNICIPIOS PARA ATRAER INDUSTRIAS

## En los parques no sólo se juega

POR FERNANDO KRAKOWIAK

La Dirección Provincial de Desarrollo y Promoción Industrial registra siete parques industriales. Pero casi todos los municipios del conurbano están impulsando su propio proyecto. A través de esos parques, los intendentes buscan mejorar la oferta de servicios e infraestructura para atraer fábricas y generar puestos de trabajo, mientras que las empresas se ven beneficiadas con exenciones impositivas. María Villegas, jefa del Departamento de Planificación Industrial de la Provincia, afirmó a Cash que "los parques y sectores industriales pueden fa-



En los parques, las empresas están exentas de pagar el Impuesto Inmobiliario e Ingresos Brutos hasta 10 años.

recer la competitividad de la región y ayudar a controlar la contaminación ambiental". Cash tuvo acceso a un informe elaborado por la Universidad Nacional de General Sarriento (UNGS) donde se relativizan las ventajas de la iniciativa.

Marcela Vio, una de las autoras de ese trabajo, advirtió a Cash que "si los agrupamientos industriales se presentan como la única estrategia de desarrollo, su repetición fomentará la competencia entre municipios por un puñado de empresas, pero no atraerá más actividades productivas ni generará empleo".

Las primeras iniciativas de parques industriales en el país surgieron a fines

de la década del '50, pero recién en los '80 las políticas de promoción regional sirvieron para que los predios de las provincias de La Rioja y San Juan se "poblaran" de empresas. En los '90 le llegó el turno a la región metropolitana de Buenos Aires. Así fue como se desarrollaron los complejos de Pilar, La Plata, Escobar, Berazategui, Malvinas Argentinas, Morón, Almirante Brown y Tigre. Este último no ha sido reconocido por la provincia.

El parque de Pilar es el más exitoso. Se fundó en 1973, pero fue ocupado apenas en el 30 por ciento hasta que en los '90 se comercializaron las 281 parcelas del predio entre 170 empresas. Actualmente trabajan 11

clientes del conurbano buscan cortar la cinta y obtener el rédito político de una inauguración asociada a lo productivo. Por este motivo, los parques siguen creciendo en una región donde la tasa de desocupación subió del 6,8 por ciento al 17,9 por ciento entre 1991 y el 2000. Avellaneda, Esteban Echeverría, Ezeiza, Hurlingham, Ituzaingó, José C. Paz, La Matanza, Lanús, Lomas de Zamora, Moreno, Presidente Perón, Quilmes, San Miguel y Tres de Febrero están evaluando proyectos o comenzaron a desarrollar iniciativas aún no reconocidas a nivel provincial. Un caso singular lo constituyen los proyectos de Ituzaingó, Tres de Febrero y Hurlingham. Los 3 municipios se ubican en el noroeste de la provincia, son lindantes entre sí y todos fueron a realizar consultas a la gobernación para instalar un parque industrial.

**Ramas:** El parque de Pilar es exitoso. Trabajan 11 mil empleados y las ramas principales de producción son la química, la alimenticia y los plásticos.

mil empleados y las principales ramas de producción son la química, la alimenticia y los plásticos. Pilar es una muestra del desarrollo potencial de esas iniciativas.

Las empresas que se instalan en los complejos industriales reconocidos por la provincia están exentas de pagar el Impuesto Inmobiliario e Ingresos Brutos durante un período que varía entre los 6 y los 10 años. Además, cuentan con ventajas a nivel municipal: no se les cobran tasas de seguridad e higiene, de habilitación, ni derechos de construcción. José Borelli, investigador de la UNGS, afirmó a Cash que los parques no sólo son un instrumento de política industrial, sino también "un emprendimiento que compete en el mercado inmobiliario. Por lo tanto, si el predio está ubicado en una zona de fábricas cerradas y potencialmente reutilizables, es difícil que se puedan comercializar los lotes".

La creación de un parque industrial no garantiza el desarrollo. En muchos casos puede terminar convirtiéndose en una mala inversión para los municipios. Fundamentalmente si se le impulsa tarde y con escasos recursos. No obstante, los inten-

deros de la provincia se aseora en la planificación territorial, pero no se realizan análisis de factibilidad económica. El Estado provincial tampoco financia centros de capacitación y de asesoramiento legal y contable, como sucede en países desarrollados como España. Por lo tanto, una vez que la iniciativa está en marcha depende de la astucia de las autoridades municipales y de los empresarios para sobrevivir.

El proceso de desindustrialización llevó a muchas pymes a agruparse en plantíos industriales. El Parque Industrial La Cantabria, en Morón, se instaló en un predio donde hasta 1992 funcionó la metalúrgica homónima. En La Matanza algunas pequeñas industrias comenzaron a desplegarse en terrenos de Acindar. En José C. Paz, varias pymes trabajan en la curtiembre Macusa. Mientras que la ex fábrica textil La Bernalesa agrupa a decenas de pequeños empresarios vinculados a la práctica del trueque. A su vez, la empresa Volkswagen incorporó a algunos de sus proveedores a su predio de General Pacheco para ahorrar costos sumándolos a su línea de producción. La misma alternativa está evaluando la planta que tiene Ford en Pacheco y la fábrica Nestlé de Magdalena.

UNIDOS POR LA CRISIS

El proceso de desindustrialización llevó a muchas pymes a agruparse en plantíos industriales. El Parque Industrial La Cantabria, en Morón, se instaló en un predio donde hasta 1992 funcionó la metalúrgica homónima. En La Matanza algunas pequeñas industrias comenzaron a desplegarse en terrenos de Acindar. En José C. Paz, varias pymes trabajan en la curtiembre Macusa. Mientras que la ex fábrica textil La Bernalesa agrupa a decenas de pequeños empresarios vinculados a la práctica del trueque. A su vez, la empresa Volkswagen incorporó a algunos de sus proveedores a su predio de General Pacheco para ahorrar costos sumándolos a su línea de producción. La misma alternativa está evaluando la planta que tiene Ford en Pacheco y la fábrica Nestlé de Magdalena.

Arnaldo Pampillón

TARIFA SOCIAL, UNA PROPUESTA PARA RESCATAR A LOS EXCLUIDOS

## Una luz al final del túnel

POR RAUL DELLATORRE

A nueve años del inicio del proceso de privatización del sistema eléctrico, las concesionarias de la distribución (privadas y cooperativas) admiten el fuerte crecimiento de la cantidad de usuarios residenciales en incapacidad de pagar el servicio. El avance de la exclusión desafía el rol del Estado y pone en tela de juicio el esquema previsto por el reordenamiento eléctrico del año 1991. La Federación de Trabajadores de la Energía (Fetere-CTA) trabajó durante todo el año pasado en una propuesta alternativa, la Tarifa de Interés Social (TIS), a ser aplicada a poblaciones carenciadas, y logró lo que hasta entonces parecía inimaginable: que funcionarios, políticos y empresas concesionarias tomaran en cuenta la idea. La tarifa subvencionada se aplica en zonas marginales de Mar del Plata (atendidas por EDEA, grupo Camuzzi). La propuesta fue tomada en un decreto gubernamental y en una ley provincial, por lo que muy pronto podría ponerse en práctica en todo el ámbito bonaerense. Las particularidades de la idea y sus proyecciones fueron debatidas en un reciente simposio realizado en la ciudad balearia.

"Nos opusimos a la privatización y perdimos; pero no abandonamos la batalla contra la lógica del mercado, en la que sólo impera la rentabilidad empresarial", señaló José Rígane, titular de Fetere, al presentar la propuesta en el simposio provincial Universidad del Servicio Público y Tarifa Social. "Debemos recuperar el concepto de empresa como bien social; la tarifa social puede ser un sueño, un instrumento de coyuntura o una concesión de las empresas, según quien lo plante, pero es un tema abierto a la discusión, a través del cual podemos empezar a recuperar el control social sobre los servicios públicos", agregó.

La crisis y recesión del año 1999 convirtió a Mar del Plata en una de las ciudades con mayor índice de desocupación del país. A raíz de la falta de pago del servicio eléctrico, EDEA (adjudicatario de la privatización de Echeba en la zona atlántica) produjo cortes masivos del servicio en los barrios más carenciados. La reacción popular se dio en la forma de tomas de oficinas de la

empresa y protestas masivas conducidas por organizaciones fomentistas. Fetere planteó a las organizaciones barriales y gremiales de la zona su propuesta, demostrando que se podían bajar los costos de la energía y otorgar una tarifa económica a los carenciados. El gobierno municipal, encabezado por Elio Aprile, tomó la propuesta y la trasladó al gobierno provincial. Se logró regularizar una reunión con directivos de EDEA y empieza a configurarse la futura Tarifa de Interés Social.

La provincia y la municipalidad hicieron su aporte, rebajando o eliminando impuestos sobre las tarifas en las zonas carenciadas a las que la distribuidora les ofreciera una rebaja del 40 por ciento. Pero la facultad de aplicar el beneficio quedó en manos de EDEA. "Hicimos un relevamiento sobre 6556 hogares, de los cuales adhirieron al sistema 4326 en una primera etapa", comentó Carlos Bortale, directivo regional de EDEA. "Hoy ya son cerca de 6000 los clientes con tarifa social en



Vicegobernador Solá, diputado Juan Pablo Cafiero, y José Rígane, de Fetere, protagonistas del debate.

Mar del Plata", agregó.

A falta de regulación oficial, la empresa estableció sus propias reglas para acceder al beneficio. "Apuntamos a usuarios de escasos recursos, conectados irregularmente ('colgados') o sin suministro, y establecimos como criterio de acceso que fueran hogares con

**Precios:** Según los especialistas, la tarifa de 20 pesos por 150 kw/hora por mes no es barata: triplica el valor neto de la energía en el mercado mayorista.

ingresos mensuales menores a 150 pesos, o de hasta 200 pesos en grupos familiares de más de tres integrantes, o jubilados con haber mínimo; en esas condiciones, acceden al servicio con un pago de 20 pesos por mes y con un consumo máximo de 150 kw/hora en el mes, con un interruptor que impide consumos mayores", describió el funcionamiento de EDEA. La regularización del servicio de una vivienda "enganchada" ilegalmente le permite a la empresa cobrar un servicio antes hurtado, y evita riesgos de sobredemanda, ya que no puede tener control sobre los colgados. Además, según los especialistas, la tarifa de 20 pesos por 150 kw/hora por mes no es barata: triplica el valor neto de la energía que compra EDEA en el mercado mayorista. Ante una consulta de Cash, Bortale respondió sin embargo que "el resultado económico para la empresa es prácticamente nulo. No tenemos un seguimiento aún sobre el cumplimiento del pago de los nuevos conectados, pero para medir el resultado habría que tener en cuenta también el aporte en infraestructura que realiza la empresa".

Cash consultó al funcionario sobre cuál sería la posición de la empresa si el régimen fuera obligatorio. "Nuestro cupo para tarifa social es de 10 mil clientes; si hubiera obligación de subsidiar a más gente, habría que ver qué apor-

te adicional hace el sector público".

Un representante de la Alianza y otro del justicialismo ofrecieron su evaluación al cierre de las jornadas. "Vivimos en una sociedad desigual, las concesionarias fueron ganando terreno y hoy se presentan como inextinguibles; avanzamos en la tarifa social, pero incorporando a la producción, a las pymes y otras víctimas de la desigualdad", proclamó el diputado frepista Juan Pablo Cafiero. Felipe Solá, vicegobernador bonaerense, señaló por su parte que "a las privatizaciones las parieron mal, con el control como un hecho secundario; hoy estamos obligados a rediscutir las condiciones de las privatizaciones, es necesario reversionar cuestiones básicas, es lícita la presión sobre las empresas. La exclusión es mal negocio, y la empresa que sea sorda a esto, se va a encontrar con algo inesperado".

El debate sobre la tarifa social está instalado, tal vez, como la primera futura importante del esquema privatizador. ■

GRACIELA DE HASSON, ANALISTA

## "Un régimen expulsor"

"La reforma del sistema consiguió un cambio en la concepción de la electricidad, pasando de ser un bien estratagico o de interés social a simplemente un commodity más. El segundo principio es lo que podríamos llamar de tarificación marginal: significa claramente cargarle a los consumidores de menor nivel de consumo, un monto sustancialmente mayor del costo de distribución que a los usuarios con gran nivel de consumo. Esto es lo primero que tendríamos que revisar, porque no consume 800 kw/h por mes quien quiere, sino quien puede. De alguna manera, esto nos está diciendo que el mercado discrimina a los que pueden acceder y expulsar a los que no pueden pagar. Es una obligación del Estado entrar con un objetivo compensador de esta discriminación, y es interesante en este sentido la iniciativa de la tarifa social como se ha dado en Mar del Plata, pero debería decir que es altamente incompleta. En primer lugar, porque la iniciativa la tienen las empresas y en realidad eso es responsabilidad del Estado. La solución de la empresa en términos de los números, ¿cuál es? El costo que cobran es de 20 pesos por 150 Kw/h en el mes, eso significa que le están cobrando a esa familia identificada como carenciada, 13,3 centavos el Kw/h consumido, pero resulta que el Kw/h que la empresa distribuidora compra en el mercado mayorista está en 3 centavos, o sea que hay 10 centavos (200 por ciento) de diferencia. Eso no es una tarifa social." ■

## ENFOQUE

¿EL "BLINDAJE" IMPULSARÁ UN CRECIMIENTO SOSTENIDO?

## "Es necesario salir del modelo"



POR MANUEL HERRERA  
Ex secretario de la UIA

Se insiste en presentar al "hiperpréstamo", que se ha denominado blindaje, como una muestra de confianza en el programa económico. De no haberlo obtenido y respetando las palabras del ministro de Economía la situación hubiera desembocado en un "desastre". Pero que sirva para evitarlo no puede transformarse en virtud lo que es una demostración de las graves fallencias del "modelo" que heredó e hizo suyo el Gobierno.

El "desastre" al que se refiere el ministro de Economía, ¿se originó en el "modelo" o en el déficit? El "modelo" sigue, el déficit también. Por qué habría de evitarse que se retire el "desastre"?

La política económica vigente desde hace diez años ha demostrado su pantagruélica necesidad de consumir divisas que es incapaz de generar. Por ello, agotado e irracional liquidación del patrimonio nacional y la irresponsable incrementación del endeudamiento no queda otra alternativa que abandonar cuanto antes el actual esquema económico.

Ante la desarticulación productiva y el debilitamiento de la competitividad que el "modelo" promueve, y tal como resulta del examen de los últimos diez años, cualquier mejora en la actividad econó-

mica es acompañada por un crecimiento más que proporcional en el déficit de cuenta corriente. En la medida que se han agotado los medios "fáciles" (mayor endeudamiento y privatizaciones) de hacer frente a ese déficit que el "blindaje" tiene como destino el pago de intereses y cancelación de compromisos a vencer, son necesarias otras fuentes para financiar los desequilibrios que el "modelo" asocia con cualquier incremento de actividad. Esos fondos sólo pueden provenir de exportaciones o de inversiones directas. Pero el esquema económico vigente en nuestro país da muy pocas oportunidades para que esas fuentes influyan en forma abundante. En consecuencia, con o sin "blindaje", de lo que modificarse las condiciones vigentes lo mejor que puede esperarse son períodos no demasiado prolongados de mejora de actividad pero no un crecimiento sostenido y, mucho menos, una auténtica mejora de las condiciones de vida de la población.

Para conseguir un efecto de mejora perdurable es necesario incrementar la producción exportable y ello no será posible sin mejorar el "ambiente" para la inversión. Aumento de la demanda interna, transformación profunda en el sistema impositivo, reducción de tarifas y costos de energía e hidrocarburos, costo del financiamiento y adecuación del comercio exterior. El "blindaje" no es nada más que tiempo para efectuar las conexiones imprescindibles. Se lo puede aprovechar o desperdiciar. Se ha perdido uno, ¿Se perderá también el adicional que nos han "prestado"? ■



# Una luz al final del túnel

Tarifas  
debate

POR RAUL DELLATORRE

A nueve años del inicio del proceso de privatización del sistema eléctrico, las concesionarias de la distribución (privadas y cooperativas) admiten el fuerte crecimiento de la cantidad de usuarios residenciales en incapacidad de pagar el servicio. El avance de la exclusión desafía el rol del Estado y pone en tela de juicio el esquema previsto por el reordenamiento eléctrico del año 1991. La Federación de Trabajadores de la Energía (Fetera-CTA) trabajó durante todo el año pasado en una propuesta alternativa, la Tarifa de Interés Social (TIS), a ser aplicada a poblaciones carenciadas, y logró lo que hasta entonces parecía inimaginable: que funcionarios, políticos y empresas concesionarias tomaran en cuenta la idea. La tarifa subsidiada ya se aplica en zonas marginales de Mar del Plata (atendidas por EDEA, grupo Camuzzi). La propuesta fue tomada en un decreto gubernamental y en una ley provincial, por lo que muy pronto podría ponerse en práctica en todo el ámbito bonaerense. Las particularidades de la idea y sus proyecciones fueron debatidas en un reciente simposio realizado en la ciudad balnearia.

“Nos opusimos a la privatización y perdimos; pero no abandonamos la batalla contra la lógica del mercado, en la que sólo impera la rentabilidad empresarial”, señaló José Rígane, titular de Fetera, al presentar la propuesta en el simposio provincial Universalidad del Servicio Público y Tarifa Social. “Debemos recuperar el concepto de energía como bien social; la tarifa social puede ser un sueño, un instrumento de coyuntura o una concesión de las empresas, según quien lo plantee, pero es un tema abierto a la discusión, a través del cual podemos empezar a recuperar el control social sobre los servicios públicos”, agregó.

La crisis y recesión del año 1999 convirtió a Mar del Plata en una de las ciudades con mayor índice de desocupación del país. A raíz de la falta de pagos del servicio eléctrico, EDEA (adjudicataria de la privatización de Eseba en la zona atlántica) produjo cortes masivos del servicio en los barrios más carenciados. La reacción popular se dio en la forma de tomas de oficinas de la

La idea surgió en plena crisis, cuando EDEA les cortó la luz a los que no podían pagar. Hoy les da el servicio con una tarifa diferencial y hay promesas de llevar el modelo a nivel nacional.



Vicegovernador Solá, diputado Juan Pablo Cafiero, y José Rígane, de Fetera, protagonistas del debate.

empresa y protestas masivas conducidas por organizaciones fomentistas. Fetera planteó a las organizaciones barriales y gremiales de la zona su propuesta, demostrando que se podían bajar los costos de la energía y otorgar una tarifa económica a los carenciados. El gobierno municipal, encabezado por Elio Aprile, tomó la propuesta y la trasladó al gobierno provincial. Se logró realizar una reunión con directivos de EDEA y empieza a configurarse la futura Tarifa de Interés Social.

La provincia y la municipalidad hicieron su aporte, rebajando o eliminando impuestos sobre las tarifas en las zonas carenciadas a las que la distribuidora les ofreciera una rebaja del 40 por ciento. Pero la facultad de aplicar el beneficio quedó en manos de EDEA. “Hicimos un relevamiento sobre 6556 hogares, de los cuales adhirieron al sistema 4326 en una primera etapa”, comentó Carlos Bortale, directivo regional de EDEA. “Hoy ya son cerca de 6000 los clientes con tarifa social en

Mar del Plata”, agregó. A falta de regulación oficial, la empresa estableció sus propias reglas para acceder al beneficio. “Apuntamos a usuarios de escasos recursos, conectados irregularmente (‘colgados’) o sin suministro, y establecimos como criterio de acceso que fueran hogares con ingresos mensuales menores a 150 pesos, o de hasta 200 pesos en grupos familiares de más de tres integrantes, o jubilados con haber mínimo; en esas condiciones, acceden al servicio con un pago de 20 pesos por mes y con un consumo máximo de 150 kw/hora en el mes, con un interruptor que impide consumos mayores”, describió el funcionario de EDEA. La regularización del servicio de una vivienda “enganchada” ilegalmente le permite a la empresa cobrar un servicio antes hurtado, y evitar riesgos de sobredemanda, ya que no puede tener control sobre los colgados. Además, según los especialistas, la tarifa de 20 pesos por 150 kw/hora por mes no es barata: triplica el valor neto de la energía en el mercado mayorista.

ingresos mensuales menores a 150 pesos, o de hasta 200 pesos en grupos familiares de más de tres integrantes, o jubilados con haber mínimo; en esas condiciones, acceden al servicio con un pago de 20 pesos por mes y con un consumo máximo de 150 kw/hora en el mes, con un interruptor que impide consumos mayores”, describió el funcionario de EDEA. La regularización del servicio de una vivienda “enganchada” ilegalmente le permite a la empresa cobrar un servicio antes hurtado, y evitar riesgos de sobredemanda, ya que no puede tener control sobre los colgados. Además, según los especialistas, la tarifa de 20 pesos por 150 kw/hora por mes no es barata: triplica el valor neto de la energía que compra EDEA en el mercado mayorista. Ante una consulta de Cash, Bortale respondió sin embargo que “el resultado económico para la empresa es prácticamente nulo. No tenemos un seguimiento aún sobre el cumplimiento del pago de los nuevos conectados, pero para medir el resultado habría que tener en cuenta también el aporte en infraestructura que realiza la empresa”.

Cash consultó al funcionario sobre cuál sería la posición de la empresa si el régimen fuera obligatorio. “Nuestro cupo para tarifa social es de 10 mil clientes; si hubiera obligación de subsidiar a más gente, habría que ver qué impor-

te adicional hace el sector público.”

Un representante de la Alianza y otro del justicialismo ofrecieron su evaluación al cierre de las jornadas. “Vivimos en una sociedad desigual, las concesionarias fueron ganando terreno y hoy se presentan como inexpugnables; avanzamos en la tarifa social, pero incorporando a la producción, a las pymes y otras víctimas de la desigualdad”, proclamó el diputado frepista Juan Pablo Cafiero. Felipe Solá, vicegovernador bonaerense, señaló por su parte que “a las privatizaciones las parieron mal, con el control como un hecho secundario; hoy estamos obligados a rediscutir las condiciones de las privatizaciones, es necesario rever cuestiones básicas, es lícita la presión sobre las empresas. La exclusión es mal negocio, y la empresa que sea sorda a esto, se va a encontrar con algo inesperado”.

El debate sobre la tarifa social está instalado, tal vez, como la primera fisura importante del esquema privatizador. ■

■ Las distribuidoras eléctricas reconocen que es cada vez mayor la cantidad de clientes a los que se les corta el servicio por no poder pagar la factura.

■ Un acuerdo entre el gremio de la energía (Fetera), los gobiernos municipal y provincial y la empresa (EDEA) permitió aplicar en Mar del Plata una “tarifa social” subsidiada a las poblaciones carenciadas.

■ La propuesta podría ser extendida a toda la provincia y se plantearía a nivel nacional.

■ Debate en torno a si el sistema que surgió de la privatización excluye sistemáticamente a la población de menores recursos o puede brindar soluciones aun en medio de una creciente pobreza y desocupación.

■ El servicio público como bien social o bien de mercado: la otra definición pendiente.

ESTER FANDIÑO, DIRECTORA DEL ENRE

## “El sistema funcionó”

“La tarifa social me parece un elemento de coyuntura indispensable, pero el asistencialismo no puede ser una política permanente. La ley de reordenamiento eléctrico definía que en el transporte y en la distribución el poder político, la Secretaría de Energía, decía cuál tenía que ser el costo y la tarificación, precisamente por su carácter monopolístico. Y al definirlo como servicio público y esencial, se está señalando claramente que el Estado no se desentiende de su prestación. En el '93 las empresas concesionarias empezaron a hacer uso de la potestad de cortar el suministro a los usuarios que no pagaban. La Secretaría ordenó no realizar cortes y empieza una etapa de ver desde el Estado nacional y el provincial qué se podía hacer, en el marco de las normas y que no significara una excepción. Los municipios que adhirieron abrieron las calles, pusieron el alumbrado público, se hizo la regularización dominiol. Se regularizaron 630 mil familias, que significan entre 2,5 y 3 millones de personas que entraron a formar parte del usuario habitual de las distribuidoras. Esta es una pequeña experiencia en el marco de la transformación del sector eléctrico, en la década pasada, que permitió no sólo no tener más cortes, atender un crecimiento de la demanda del 60 por ciento, tener una baja del precio mayorista del 50 por ciento y haber negociado la tarifa de tratado de Yacretá bajando en casi un 50 por ciento.” ■

GRACIELA DE HASSON, ANALISTA

## “Un régimen expulsor”

“La reforma del sistema consagró un cambio en la concepción de la electricidad, pasando de ser un bien estratégico o de interés social a simplemente un commodity más. El segundo principio es lo que podríamos llamar de tarificación marginal: significa claramente cargarle a los consumidores de menor nivel de consumo, un monto sustancialmente mayor del costo de distribución que a los usuarios con gran nivel de consumo. Esto es lo primero que tendríamos que revisar, porque no consume 800 kw/h por mes quien quiere, sino quien puede. De alguna manera, esto nos está diciendo que el mercado discrimina a los que pueden acceder y expulsa a lo que no pueden pagar. Es una obligación del Estado entrar con un objetivo compensador de esta discriminación, y es interesante en este sentido la iniciativa de la tarifa social como se ha dado en Mar del Plata, pero debería decir que es altamente incompleta. En primer lugar, porque la iniciativa la tienen las empresas y en realidad esto es responsabilidad del Estado. La solución de la empresa en términos de los números, ¿cuál es? El costo que cobran es de 20 pesos por 150 Kw/h en el mes, eso significa que le están cobrando a esa familia identificada como carenciada, 13,3 centavos el Kw/h consumido, pero resulta que el Kw/h que la empresa distribuidora compra en el mercado mayorista está en 3 centavos, o sea que hay 10 centavos (200 por ciento) de diferencia. Eso no es una tarifa social.” ■



# Volvieron las sonrisas al recinto

■ El Instituto Nacional de Propiedad Intelectual (INPI) y la Canadian Intellectual Property Office, organismo similar de Canadá, otorgaron al laboratorio nacional **Purissimus** una nueva patente —cientos por ciento argentina— que permite estabilizar las Inmunoglobulinas Humanas (anticuerpos naturales humanos) en estado líquido a temperatura ambiente.

■ **Kodak Professional**, la división de productos profesionales de Kodak, alcanzó un crecimiento record en el 2000 en Argentina, superando en un 28 por ciento la facturación del año anterior.

■ El **Banco Ciudad** inauguró dos nuevas sucursales provenientes del desguace del Mercobank. Una está ubicada en Morón y otra en pleno microcentro. Para Roberto Feletti, presidente de la entidad, esas aperturas forman parte del plan que desarrollará durante este año en el que proyecta inaugurar en total otras nueve sucursales.

POR CLAUDIO ZLOTNIK

Ala city volvieron las sonrisas. Las caras largas de los operadores mutaron por gestos distendidos. Y el comienzo del 2001 aparece como el contraste perfecto de lo ocurrido hasta los últimos minutos del año pasado. El escenario es otro. En pocos días, los activos financieros recuperaron lo que habían perdido tras la renuncia de Carlos Álvarez a la vicepresidencia. Después del blindaje y el recorte de la tasa en los Estados Unidos se dispararon las acciones y los bonos. A la vez, los depósitos vuelven a escalar posiciones. Los operadores se preguntan, ahora, si la fiesta se prolongará.

Después de las turbulencias que impulsaron a la Argentina al borde del abismo de la cesación de pagos,

**Incógnita:** Tras el rescate del FMI, la cuestión vuelve a ser la misma: saber si se logra el despegue económico que termine por impulsar a los activos financieros.

los títulos públicos y los papeles empresariales se ubicaron en cotizaciones similares a las que mostraban a mediados de 2000. En aquel momento, la incógnita de los financistas era si la Argentina iba a ser capaz de volver a crecer. Ese era el condicionante principal para que los capitales del exterior fluyeran hacia el país. Pero el estallido de la crisis política ahuyentó cualquier posibilidad de recuperación. Ahora, tras la ayuda del Tío Alan y el rescate de los acreedores liderado por el Fondo Monetario, la

El rescate de los acreedores liderado por el FMI y la baja de la tasa de interés internacional fueron los ingredientes para que los negocios en la Bolsa comiencen con todo.



En un mercado accionario tan pequeño, una inyección de fondo, por pequeña que sea, empuja el valor de los papeles.

cuestión vuelve a ser la misma: saber si se logra el despegue económico que termine por impulsar a los activos financieros.

Las acciones y los bonos tienen camino por recorrer. Hay varios datos a tomar en cuenta para los inversores: ■ A comienzos de 2000, en medio de la explosión alcista de las tecnológicas estadounidenses, los papeles empresariales estaban, en promedio, un 25 por ciento por encima de los valores actuales.

■ Y los títulos públicos mostraban co-

tizaciones 10 por ciento superiores.

■ Los fondos de inversión internacionales y las AFJP están subinvertidos en la Argentina. En un mercado accionario tan pequeño como el local, una inyección de fondos, por mínima que sea, empuja el valor de los papeles. El dato negativo es que, después de la salida de varias empresas de oferta pública, la mayor parte de los negocios se concentra en unas pocas plazas: Banco Francés, Galicia, Pérez Compagnon y Telecom.

■ La baja de la tasa en los Estados

Unidos va a continuar. Los corredores están convencidos de que al medio punto ya recortado por Alan Greenspan se adicionará otro cuarto de punto a fin de mes y otro medio punto antes de que empiece el segundo semestre. La consecuencia de esta tendencia impactará directamente en el recinto ya que los inversores volverán a tentarse con los activos de los países emergentes para realizar ganancias.

Mientras tanto, los corredores en el recinto disfrutaban estas jornadas de contenida euforia. ■

## ME JUEGO

JUAN MANUEL SONZINI

analista de Cima Investment

### Tasa de interés internacional.

El blindaje y la caída de la tasa de interés en los Estados Unidos cambió las expectativas de los inversores en forma notable. Incluso se especula con que la Reserva Federal (banca central estadounidense) aplicará un descenso adicional a fin de mes, esta vez de un cuarto de punto. Esta tendencia bajista en el costo del dinero favorece especialmente a América latina, cuyos países están altamente endeudados. También hay que tomar en cuenta que, de ahora en más, los inversores extranjeros van a privilegiar los activos de riesgo.

### Clave de la economía.

Lo más importante para la Argentina es demostrar que puede crecer. Tiene muchas cosas a favor: el blindaje financiero, la caída del dólar frente al euro, la baja en el costo del dinero, la mejora en los precios de los commodities y la fuerte expansión de Brasil, su principal socio comercial. En los próximos meses, los financistas estarán atentos a que, en este marco favorable, la economía logre despegar.

### Acceso al crédito.

El primer paso hacia la recuperación ya se está verificando con el descenso que experimentan las tasas de interés. Si Economía logra renovar deuda al 8 por ciento anual (en vez del 13 por ciento que se dio en medio de las turbulencias), rápidamente veremos un abaratamiento de los créditos para el sector privado. Este escenario, que ya empezó a darse, es muy relevante porque si las empresas se endeudan para invertir, veremos a la economía poniéndose nuevamente en marcha.

### Dudas.

La gran incógnita de los financistas es si, finalmente, Estados Unidos logra evitar la recesión.

### Recomendación.

Hay que comprar títulos de deuda latinoamericana, que muestran buenos rendimientos y sus economías crecerán este año. En acciones, recomiendo las del sector bancario.

## INFLACION

(EN PORCENTAJE)

ENERO 2000	-0.1
FEBRERO	0.8
MARZO	0.0
ABRIL	-0.5
MAYO	-0.1
JUNIO	-0.4
JULIO	-0.2
AGOSTO	0.4
SEPTIEMBRE	-0.2
OCTUBRE	-0.2
NOVIEMBRE	-0.5
DICIEMBRE	-0.1

ULTIMOS 12 MESES: -0.7

## DEPOSITOS

SALDOS AL 09/01 - EN MILLONES -

	EN \$
CUENTA CORRIENTE	11.054
CAJA DE AHORRO	8.412
PLAZO FIJO	12.098

	EN US\$
CUENTA CORRIENTE	1.016
CAJA DE AHORRO	5.401
PLAZO FIJO	44.431
TOTAL \$ + US\$	82.412

## RESERVAS

SALDOS AL 10/01 - EN MILLONES -

	EN US\$
ORO Y DIVISAS	26.357
TITULOS	1.316
TOTAL RESERVAS BCRA	27.723

ACCIONES	PRECIO		VARIACION		
	(en pesos)		(en porcentaje)		
	Viernes 05/01	Viernes 12/01	Semanal	Mensual	Anual
ACINDAR	0.875	0.935	6.9	10.0	10.0
ATANOR	0.880	0.880	0.0	-1.1	-1.1
BANSUD	1.430	1.490	1.5	8.8	8.8
COMERCIAL DEL PLATA	0.069	0.083	20.3	7.7	7.7
SIDERAR	2.630	2.950	12.2	19.4	19.4
SIDERCA	2.100	2.200	4.8	12.8	12.8
BANCO FRANCÉS	7.690	8.660	12.6	26.4	26.4
GRUPO GALICIA	1.730	1.860	7.5	24.8	24.8
INDUPA	0.500	0.556	11.2	19.6	19.6
IRSA	1.900	1.950	2.6	16.8	16.8
MOLINOS	1.750	1.850	5.7	10.1	10.1
PEREZ COMPANC	1.700	1.780	4.7	15.6	15.6
RENAULT	0.525	0.580	10.5	18.4	18.4
TELEFONICA DE ARG.	2.980	2.750	-7.7	-12.7	-12.7
TELECOM	3.610	4.170	15.5	37.2	37.2
TELEFONICA S.A.	18.200	19.300	6.0	22.7	22.7
T. DE GAS DEL SUR	1.540	1.560	1.3	11.4	11.4
YPF	29.000	30.000	3.4	2.0	2.0
INDICE Merval	464.080	499.550	7.6	19.9	19.9
INDICE GENERAL	17.354.110	18.067.150	4.1	12.4	12.4

Fuente: Instituto Argentino de Mercado de Capitales.

TASAS	VIERNES 05/01		VIERNES 12/01	
	en \$	en u\$s	en \$	en u\$s
	% anual		% anual	
PLAZO FIJO A 30 DIAS	10.3	8.4	8.5	7.2
PLAZO FIJO A 60 DIAS	10.6	8.1	8.7	7.9
CAJA DE AHORRO	3.0	2.6	2.6	2.6
CALL MONEY	8.7	8.5	7.0	6.8

Nota: Todos los valores son promedios de mercado y para los plazos fijos se toma la tasa que reciben los pequeños y medianos ahorristas.

Fuente: Banco Central.



# Sombras sobre el Pacífico



Horst Koehler, titular del FMI.

POR RAUL DELLATORRE

La desaceleración del crecimiento económico en Estados Unidos empieza a generar honda preocupación en el mundo. Y particularmente en los países asiáticos, que tienen fresco en la memoria el recuerdo de la crisis de 1997 y 1998. Horst Koehler, director gerente del FMI, reconoció este fin de semana al arribar a Tokio que Japón podría verse alcanzado por las repercusiones negativas de la caída en la actividad estadounidense. El país nipón, precisamente, no logró recuperarse aún de la crisis asiática y va camino de perder, definitivamente, su condición de gran potencia económica, mientras un nuevo golpe amenaza asestarse sobre su rostro.

Koehler está en Tokio participando de la tercera reunión de ministros de Finanzas del Foro Asia-Europa. Durante su desarrollo (que culmina hoy), esperaban encontrar estrategias comunes entre los 25 países miembros para tratar de paliar los probables efectos negativos de una ola de depresión provocada por Estados Unidos.

Tras su encuentro con el ministro de finanzas nipón, Kiichi Miyazawa, Koehler buscó quitarle dramatismo a sus mismas apreciaciones. Conside-

ró poco probable que la actual situación derive en una crisis de la magnitud de la que golpeó a la región tres años atrás (pero no la descartó), y advirtió que no había que dejarse arrastrar por un "pesimismo exagerado" con respecto a las perspectivas económicas inmediatas. Aunque estimó que el "aterizaje" de la economía estadounidense en este primer semestre será más violento de lo esperado, señaló sus expectativas de un inicio de la recuperación hacia la segunda mitad del año.

Pero la realidad actual de Japón, no la que se dibuja en perspectivas, es que atraviesa por una recesión que ya se prolonga por varios años y la tasa de desempleo alcanza a niveles históricamente altos (aunque envidiables para la mayoría de las naciones de Occidente) del 4,8 por ciento. Vale tener en cuenta que el empleo tenía, hasta hace pocos años atrás, carácter "vitalicio" para los trabajadores japoneses. Hoy, en cambio, es noticia de todos los días el cierre de plantas o reestructuraciones con reducción de planteles.

Asia destina el 20 por ciento de sus exportaciones a Estados Unidos, lo que representa un porcentaje nada despreciable del PBI de la mayoría de sus países. A diferencia de lo sucedido en 1997, no será esta vez por el lado de los capitales financieros por donde se le puede introducir el virus de la crisis, sino por la vía más directa del comercio exterior. Quién sabe si los funcionarios reunidos en Kobe, que aún no encontraron respuestas a las crisis anteriores, podrán estar en capacidad de prevenir la que amenaza estar en camino. ■

## PREVEN MAYORES EXPORTACIONES

# El año del maní

La Argentina puede convertirse en primer exportador mundial. Para confitería, no bajaría de los 800 dólares la tonelada.



Ana D'Angelo

POR ALDO GARZON

Para algunos, es sólo eso que acompaña al vermut o a la cerveza. Para Córdoba, en cambio, el maní es uno de los sectores más dinámicos de su economía. Aunque se siembra en otras regiones del país, es en esa provincia donde ha tomado el mayor impulso. El año pasado se exportó maní por 150 millones de dólares, pero para la próxima campaña se espera superar esa marca.

Hay, por lo menos, dos buenas razones para el optimismo. En primer lugar, la apreciación del euro respecto del dólar, que en diciembre pasado avanzó un 10 por ciento, mejorando la capacidad de compra de la Unión Europea, principal destino del maní argentino. En segundo término, la importante reducción de la cosecha de maní en Estados Unidos, que este año no podría exportar más de 220 mil toneladas cortas.

Andrés Georgalos, consultor de este mercado en Córdoba, señaló a Cash que el 2001 puede ser el año en el que el maní argentino alcance, por fin, el liderazgo mundial en las exportaciones, actualmente en manos de Estados Unidos. "Se espera una fuerte demanda de maní argentino y chino de-

bido al déficit de producción de Estados Unidos", dice.

China es el mayor productor mundial de maní, con poco más de 10 millones de toneladas anuales, seguido por la India con 7 u 8 millones y por Estados Unidos con 1,5 millón de toneladas. Pero los dos primeros países tienen un gran mercado interno que abastecer, de manera que su saldo exportable es menor al de EE.UU. y la Argentina. Primero y segundo, respec-

**Optimismo:** Hay buenas razones para el optimismo: la apreciación del euro respecto del dólar y la importante reducción de la cosecha en Estados Unidos.

tivamente, en las ventas.

Para la presente campaña, se estima una siembra de 245 mil hectáreas, contra las 220 mil del año pasado. Los rendimientos oscilan entre 1,6 y 1,8 toneladas de maní descascarado por hectárea, de manera que la producción total superaría las 390 mil toneladas y el saldo para exportación —que en el '99 fue de 200 mil toneladas— también se ensancharía notablemente.



■ De acuerdo con las últimas proyecciones del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), este año las exportaciones agroalimentarias argentinas superarían los 15 mil millones de dólares.

■ Irán se mantiene a la cabeza de los compradores de trigo argentino, con compromisos para enero por 1,65 millón de toneladas. Le sigue Brasil, con 1,5 millones.

■ Finalizó la siembra de arroz, con una merma del 39 por ciento, en términos de superficie, respecto de la campaña anterior.

La Unión Europea, junto con algunos países del Este, es el principal comprador de maní argentino. Los otros destinos pueden ser Canadá, Estados Unidos y México. Eventualmente, también se atienden pedidos de Sudáfrica o Australia. Con una menor presión del maní norteamericano, Georgalos estima que este año el precio no bajará de los 800 dólares la tonelada en el puerto de Rotterdam.

La del maní es una agroindustria que depende prácticamente de la exportación, ya que el consumo interno apenas si alcanza el 25 por ciento. Una parte de la producción se destina a la fabricación de aceites y una porción aún más pequeña, de sólo 20 mil toneladas, se transforma en snacks.

Con valores que en los últimos años han estado entre los 750 y 850 dólares la tonelada, los productores reciben en promedio unos 400 dólares por cada tonelada de maní sin cáscara. Por otra parte, debido a que es un commodity con valor agregado, el maní exige la presencia de pequeñas y medianas industrias cerca de los lugares de explotación, lo que ha generado, según Georgalos, unos 2000 nuevos empleos en Córdoba y quizás 5000 en todo el complejo manisero. ■

TITULOS PUBLICOS	PRECIO		VARIACION		
			(en porcentaje)		
	Viernes 05/01	Viernes 12/01	Semanal	Mensual	Anual
BOCON I EN PESOS	136.500	136.900	0.3	1.6	1.6
BOCON I EN DOLARES	132.500	132.500	0.0	-1.6	-1.6
BOCON II EN PESOS	116.150	118.300	1.9	3.8	3.8
BOCON II EN DOLARES	130.100	130.100	0.0	2.4	2.4
BONOS GLOBALES EN DOLARES					
SERIE 2017	97.800	98.000	0.2	3.3	3.3
SERIE 2027	86.700	87.000	0.3	4.1	4.1
BRADY EN DOLARES					
DESCUENTO	78.375	78.000	-0.5	1.0	1.0
PAR	72.250	71.250	-1.4	2.2	2.2
FRB	92.000	92.375	0.4	1.2	1.2

Los precios son por la lámina al 100 por ciento de su valor sin descontar las amortizaciones y rentas devengadas.

Fuente: Instituto Argentino de Mercado de Capitales.

## ¿Sale de vacaciones? Entre antes a este Banco

Tte. Gral. Juan D. Perón 332 | Capital Federal



### Banco Municipal de La Plata EL BANCO DE LA REGION

Si está programando sus vacaciones, visite una filial del Banco Municipal de La Plata.

Obtendrá las mejores soluciones para que Ud. y su familia disfruten sin inconvenientes.

- TARJETAS DE CRÉDITO
- CAJEROS AUTOMÁTICOS
- CAJAS DE SEGURIDAD
- SEGUROS



# E-CASH de lectores

## TITANES EN EL RING

La viuda de Martín Karadajian y su hija Paulina Karadajian, en el colmo del caradurismo, con tal de no pagar lo que deben por cargas sociales y previsionales a todos los luchadores de troupe, riéndose a la Justicia, argumentan ahora que "Titanes en el Ring" nunca existió. Aprovechándose de trabajadores humildes, hoy algunos ya retirados de la actividad y otros que no encuentran trabajo, la viuda de Karadajian vive muy bien luego de habernos explotado. Se niega a pagar y entregar las certificaciones de trabajo que les adeuda a sus ex empleados. En realidad buscan cualquier argumento para no cumplir con las obligaciones y se ríen de la ley y la Justicia. Pero en esta lucha que tomé como propia en nombre de El Ancho Peuchelle, Ulises el Griego, René Tenenbaum, Ararat, José Luis El Español, Carlotto, Benito Durante, Salvatore Juliano, Carlos Márquez, Gengis Kan, El Ejecutivo, el fallecido Joe Galera y muchos otros la vamos a continuar hasta que paguen el último peso que nos deben por evasión al fisco y con nosotros van a perder por knock out técnico. En esta pelea vamos hasta dejar la sangre para que se castigue a los explotadores y evasores. Peleamos contra la impunidad y el poder del dinero. Deberán saber que en el ring La Momia jamás perdió y, pese a la impunidad reinante, el poder del dinero y de los que compran conciencia, esta pelea la vamos a ganar y entonces sí habrá justicia para los trabajadores de "Titanes en el Ring".

Oscar Demelli  
(La Momia)  
Luchador profesional y empresario artístico

Para opinar, enviar por carta a Belgrano 673, Capital, por fax al 4334-2330 o por e-mail a [economia@pagina12.com.ar](mailto:economia@pagina12.com.ar), no más de 25 líneas (1750 caracteres) para su publicación.

## BUENA MONEDA

POR ALFREDO ZAIAT

## Preguntas

La inversión empezó a tener más movilidad cuando la Convertibilidad frenó de un golpe a la inflación. El impacto favorable de la estabilidad y las privatizaciones impulsaron con fuerza la dinámica inversora en la economía. Después fue el turno del ingreso de capitales de multinacionales que se quedaron con tradicionales empresas locales. Al mismo tiempo el Mercosur atrajo inversiones directas que apostaban a participar de un mercado ampliado con Argentina como base de expansión, privilegio que ha perdido en los últimos años a manos de Brasil. ¿Cuál es el anzuelo que ofrece hoy la economía argentina? ¿Por qué una compañía invertiría en un mercado doméstico que cada vez es más pequeño? ¿Cómo podría ganar plazas externas con una estructura de precios relativos que castiga a la producción?

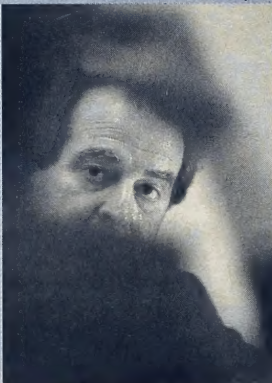
Alejado el fantasma de la cesación de pagos y con la invalorable colaboración de Alan Greenspan, titular de la Reserva Federal, que recortó la tasa internacional, la economía vuelve a enfrentar el mismo interrogante que la acorraló hacia el abismo: ¿cómo ingresar en un camino de crecimiento sostenido? José Luis Machinea apuesta a conseguir ese objetivo recostado sobre la vitalidad que pueda mostrar la inversión privada y la obra pública dinamizada con el Plan de Infraestructura. ¿Será suficiente?

Como política de crecimiento parece poco ambiciosa, además de los dudosos frutos en cuestiones de empleo e ingresos, las esperanzas depositadas en la inversión privada, cuya rentabilidad está muy acotada en una economía convertible. Los sectores minero, petrolero, forestal y de construcción son las áreas que Machinea piensa como motores de la economía brindando estímulos específicos, como la devolución del IVA a nuevas inversiones. De esas áreas sólo la construcción tiene la posibilidad de actuar de difusor de crecimiento. Otra de las apuestas del equipo económico son las empresas privatizadas, favorecidas con ma-

yores ingresos vía tarifas a cambio de promesas de inversión planificada. ¿Bastará esa estrategia de distribuir privilegios?

La inversión se ha desplomado y se busca revivirla pero sin atacar el problema de fondo de la competitividad, que para el discurso dominante sólo se resuelve con salarios más bajos y menos aportes patronales. Pero la economía argentina perdió seducción por otros motivos más estructurales, siendo el más importante la inamovilidad del tipo de cambio. Sin consenso social para sacarse de encima ese salvavidas de plomo, los caminos se estrechan. Resulta difícil atraer en estos momentos crecientes flujos de capitales productivos debido

Arnaldo Pampillon



al elevado costo que implica operar en el sistema financiero local. Y actúan como expulsoras de inversiones las elevadas tarifas de los servicios privatizados, que en una masoquista contradicción con su objetivo de mejorar el clima de negocios Machinea ha autorizado aumentos en cada una de las renegociaciones que ha encarado. ¿Y los impuestos distorsivos no desalientan inversiones?

Es ese el nuevo caballo de batalla del elenco es-

table de economistas. Ingresos Brutos y Sellos son los dos tributos que el consenso ha ubicado como las barreras a suprimir para permitir una corriente intensa de inversiones. ¿No será, en realidad, que el establishment busca otra cosa? Por ejemplo, pagar una alícuota más baja de Ganancias. Es cierto que Ingresos Brutos es un impuesto en cascada que objeta la mayoría de los tributaristas; pero no resulta más distorsivo para la economía un IVA del 21 por ciento? ¿No es una distorsión al sentido común que la renta financiera esté exenta de pagar Ganancias? Y, por último, ¿no es distorsivo ocupar tanto tiempo en inútiles comisiones de revisión del sistema tributario y tan poco para que los sectores de altos ingresos paguen impuestos?

Sólo son preguntas. Machinea tiene respuestas a cada una. ¿Serán las correctas?

# Des economías

POR JULIO NUDLER

"... salva de la inevitable quiebra a la que estaba destinado el anterior sistema previsional." Esta terrible afirmación figura como tercer punto en un aviso publicado estos días en la prensa por Patricia "La Nena" Bullrich con el sello del Ministerio de Trabajo y Empleo. De pronto, y sin anestesia, se les dice a los argentinos que el sistema previsional caminaba hacia una ineluctable bancarrota. Se reitera así la estrategia de terror utilizada en noviembre por José Luis Machinea, cuando, de improviso, planteó la opción entre aceptar sus propuestas y caer en el default. Ahora el subtexto de la frase bomba de la Bullrich es que si en marzo el Congreso volteó el DNU por el que se implantó la re-reforma previsional, el sistema jubilatorio sucumbe. Extrayendo elementales conclusiones, el país está parado sobre una ciénaga, y los ministros lo engañan cuando lanzan mensajes tranquilizadores y optimistas. Llegado el caso, revelarán lo horrendo de la situación.

Si es cierto que la reforma previsional que impuso Domingo Cavallo en 1994 iba derecho a la quiebra, ¿por qué no se le piden cuentas en lugar de besar los carrillos y atraerlo hacia el Gobierno? Pero el aviso de Patricia contiene también asertos delirantes, que no pueden pasar por altos. Asegura que ahora, a partir del "nuevo sistema jubilatorio", la seguridad social llega a toda la población y nadie quedará afuera del sistema previsional. Lo concreto, y con los números provistos por el secretario de Hacienda, Mario Vicens, de cada 100 pesos que se les quitan a los futuros jubilados vía reemplazo de la PBU por la Prestación Solidaria, sólo 14 se destinan a los excluidos del sistema. Cualquiera puede preguntarse si pagarle \$ 100 mensuales a un anciano bastan para "incluirlo". Pero, sin lugar aquí para entrar en detalles, es obvio que el enorme problema de la exclusión —que la sociedad y el mercado laboral le contagian al sistema previsional— no se arregla ni remotamente con dos pesos paridos al medio. Bullrich debe saberlo, pero prefiere mentir.

## EL BAUL DE MANUEL

POR M. FERNANDEZ LOPEZ

## 200 velitas

El economista dispone para su labor de un cierto número de instrumentos de análisis, algunos muy sencillos pero enormemente fructíferos, como la ecuación del ingreso nacional  $Y = C + I$ ; otros más complejos, como la optimización dinámica y la topología, accesibles sólo para iniciados. Ese acervo de herramientas se formó con el esfuerzo de tenaces estudiosos de todos los tiempos. El espacio terrestre no formó parte por largo tiempo de la tendencia científica principal, la economía anglosajona, cuya noción de la actividad económica era puntiforme —ubicaba toda la vida económica en un mismo punto—. Es obvio que la economía agraria no podía ignorar la incidencia del tamaño de las explotaciones, la distancia a los mercados y los medios y costes de transporte. El científico y propietario rural alemán Johan H. von Thünen durante varios años registró los datos de esos rubros en su propio establecimiento Tellow y los organizó en un modelo que llamó "el Estado aislado". Su resultado fundamental era que las distintas producciones rurales se agrupaban en coronas circulares concéntricas, ubicadas a sendas distancias del mercado. Los supuestos del modelo eran: un único mercado, en el centro de una planicie homogénea y un único medio de

transporte, la carreta, para llegar de cualquier punto rural al único centro. Un modelo muy parecido, con una planicie homogénea y un río que atraviesa el centro principal, y por tanto con dos medios de transporte posibles, fue presentado en 1801 en términos no matemáticos en el trabajo *Nuevo aspecto del comercio en el Río de la Plata*, del profesor de la Escuela de Náutica Ing. Pedro A. Cerviño. En ambos modelos, las coronas circulares o "anillos" más próximos al centro (por ej. productos de granja) eran idénticos. Pero los anillos más alejados (como cultivos extensivos: trigo, maíz) en el modelo de Cerviño se prolongaban por las costas del río, un medio de transporte más barato que el terrestre. Cerviño consideraba múltiples centros consumidores, disseminados en un plano fiel imagen de la pampa, a distancias regulares y cuyos límites máximos eran tangentes entre sí. ¿Cómo siguió la historia? La obra de Thünen se publicó en 1826 y sobre ella se edificó la economía espacial. Su autor, glorificado como sabio. Al escrito argentino, fechado 25 años antes que el de Thünen, fieles a nuestra tradición de que a los científicos hay que esconderlos y maltratarlos, lo mantuvimos inédito hasta 1955 y aún hoy no figura en ninguna historia de la ciencia económica.

## El factor sorpresa

Un argentino visita a su tío en España. Van a los toros. El toro, fuerte y brioso, apabulla al "diestro": lo zamarrea, arrastra, levanta por el aire. El tío tapa sus ojos para no ver el desastre, mientras su sobrino le relata. —¿Ya le cogió?—, pregunta ansioso. "Aún no, tío, pero a esta altura no le falta más que eso". Igual sensación de verse herido o enganchado por alguien más poderoso, de sentirse bicho en una trampa, y preguntarse "¿hombres o ratones?", como el título de la novela de Steinbeck, tiene el hombre común a merced de algún cacique o un reyezuelo, llámese intendente, gobernador u otro, a quienes, en muchos casos, se vieron iniciar su carrera política con una mano atrás y otra adelante, y hoy son inaccesibles, rodeados de un enjambre de vividores. Por ejemplo, la proliferación de "lomos de burro" (LB) en cualquier municipio del país. Es más común ver nuevos LB que obras de repavimentación. En décadas pasadas, metros antes de un LB se lo anunciaba con un cartel bien visible. Hoy se los coloca sin ninguna indicación, ni siquiera pintados. En países más previsibles, un LB es una elevación suave, que no pasa de cierta altura y se extiende lo suficiente como para que el auto

no golpee; además, se pintan con material reflectante que permita verlo al conductor del vehículo y prepararse por anticipado. Aquí los LB son elevaciones bruscas que, cruzadas a velocidad normal, pueden dañar el vehículo. Como no se pintan ni se anuncian por carteles, el conductor llega a ellos sin saberlo y es "cogido por sorpresa", como dicen los españoles, o cae en el lazo, como decimos aquí. De instrumentos de seguridad en el tránsito se hacen instrumentos de castigo al que transita. Ello hace ilusorio el libre tránsito que garantiza la ley, y aquí se ve cómo algo baladí infiltra nuestras normas. Las autoridades encargadas de hacer cumplir la ley se convirtieron en las primeras en violarlas, empezando por la aplicación de torturas en el gobierno del Proceso, y siguiendo por innumerables olvidos, como otorgar los beneficios de la seguridad social en forma integral e irrenunciable. Yo todavía busco a Montoto, Cadorna o Magoya, para que me aclaren en qué forma se hace participar a los trabajadores en las ganancias de las empresas, o me expliquen por qué razón se busca eludir que el sistema previsional, la edad jubilatoria de la mujer o la deuda externa sean discutidos por los legisladores.